

## Informations pratiques

- > **Organisation** : Institut de formation de l'environnement
- > **Participation gratuite** à l'exception des frais de déplacements, d'hébergement à la charge des participants.
- > **Lieu** : Paris (75014)
- > **Inscription obligatoire en ligne** : <https://catalogue.ifore.developpement-durable.gouv.fr/content/accompagnement-des-projets-de-territoires-quelle-posture-des-agents-de-letat-pour-favoriser>
- > **Vos interlocuteurs à l'IFORE** :  
responsable projet :  
- [marie.gouache@developpement-durable.gouv.fr](mailto:marie.gouache@developpement-durable.gouv.fr)  
assistée de  
- [madeleine.lebas@developpement-durable.gouv.fr](mailto:madeleine.lebas@developpement-durable.gouv.fr)

Ministère de la Transition écologique et solidaire  
Ministère de la Cohésion des territoires  
et des relations avec les collectivités territoriales  
Secrétariat général  
Service du pilotage et de l'évolution des services  
Institut de formation de l'environnement  
92055 - La Défense cedex  
Tél. 01 40 81 95 57

[www.ifore.developpement-durable.gouv.fr](http://www.ifore.developpement-durable.gouv.fr)



L'fore en action  
éclairer...

## Journée d'échanges Accompagnement des projets de territoires : Quelle posture des agents de l'État pour favoriser la participation des citoyens ?

23 octobre 2019 - 9h30-17h



## Accompagnement des projets de territoires : Quelle posture des agents de l'État pour favoriser la participation des citoyens ?

Les enjeux liés à l'aménagement du territoire et au cadre de vie évoluent et ne peuvent désormais faire l'économie d'une forte attention portée aux habitants et usagers dans l'élaboration des projets.

Cette nécessité consistant à impliquer des citoyens appelle à de nouvelles pratiques de concertation et d'association. Au delà d'évolutions méthodologiques dans l'accompagnement des territoires, cela implique un profond changement de posture des agents de l'État.

Cette journée d'échanges vous est proposée pour vous inspirer, partager et se questionner sur votre posture d'agent de l'État accompagnateur, facilitateur et de conseil afin d'impulser de nouvelles dynamiques collectives dans des projets de territoire avec la participation des habitants.

Cette journée sera l'occasion de découvrir des retours d'expériences concrets et vous permettra d'expérimenter des pratiques mobilisant l'intelligence collective que vous pourrez proposer aux porteurs de projets de votre territoire.

### Objectifs :

- Avoir une culture partagée et actualisée de la participation citoyenne.
- S'inspirer et bénéficier de retours d'expériences ayant mobilisé des méthodologies et postures favorisant la coopération.
- Échanger entre agents de l'État afin d'affiner son positionnement dans l'éco-système et travailler sa posture d'écoute.
- Être promoteur de la participation citoyenne à des fins qualitatives.

### Public :

Tout agent public de l'État intervenant en accompagnement ou animation territoriale et souhaitant mener des démarches favorisant la participation citoyenne.  
Les agents des collectivités peuvent participer et enrichir les réflexions de cette journée.

## Programme

> 09h15 : Accueil-café

> 09h30 : Ouverture : **Emmanuelle Martin**, directrice adjointe de l'Ifore

> Mise en perspective du sujet par un « Grand Témoin » : **Loïc Blondiaux**, professeur en sciences politiques (Panthéon-Sorbonne - Paris I), et chercheur au CNRS.

> Partage de retours d'expériences des services de l'État sur des projets d'aménagement à différentes échelles, et temps de rencontres autour de la participation citoyenne  
Ateliers en sous-groupes autour de ces expériences : « Quelles évolutions des pratiques et des postures ont-elles été nécessaires dans la conduite de ces projets ? ».

Intervenants :

- **Stéphane Héard** DDTM Calvados, **Caroline Chanu**, élue de la commune de Valdallière et **Jean Pavie**, Directeur général des services de la commune de Valdallière
- **Gwendolyne Fouache**, DRIEE
- **Estelle Jourdan**, DDT Hautes-Pyrénées
- **Edouard Morin**, DDTM Côtes d'Armor et **Marcel Serandour**, maire de la commune de Tréveneuc

> Déjeuner sur place

**Après-midi :**

> Les facteurs clés de réussite des démarches d'aménagement durable de participation citoyenne partagées.

> Ateliers d'échanges de pratiques en sous-groupes :

- Comment mobiliser les porteurs de projet et les convaincre de l'intérêt de la concertation au service du projet ?
- Comment accompagner les porteurs de projets souhaitant mobiliser davantage de citoyens dans toutes les sphères de la population et du territoire ?
- Comment introduire de nouvelles manières de travailler ensemble sans créer de résistances ?

> Coopération de pairs à pairs autour des évolutions de posture de l'agent de l'État

> Clôture de la journée : synthèse

> 17h00 : Fin de la journée

La journée alternera des séquences plénières et des ateliers en sous groupes utilisant l'intelligence collective animés par **Olivier Pastor**, de l'université du Nous.